

PLA DE DESCENTRALITZACIÓ SUBSIDIÀRIA 2016

Proposta

Contingut

1. Descentralitzar activitats assumibles d'acord a la subsidiarietat i als recursos reals.....	1
2. Nova estructura de decisió subsidiària.....	2
A) ASSEMBLEES GENERALS.....	2
- BIOREGIONS: 1 Assemblea General Bioregional a cada bioregió (novembre).....	2
- GLOBAL: 1 Assemblea General Global de la CIC (desembre).....	3
B) ASSEMBLEES PERMANENTS.....	3
- BIOREGIONS: 1 Assemblea Permanent Bioregional a cada bioregió cada mes*.....	3
- GLOBAL: 1 Assemblea Permanent Global de la CIC cada mes.....	4
ALTRES ASPECTES A CONSIDERAR.....	4
Drets dels socis.....	4
Decisions.....	4
Revocacions.....	4
Model escalable a «n» nivells.....	5
Altres espais de trobada de la CIC.....	5
3. Pla de descentralització subsidiària.....	5
Finals 2015.....	5
1er trimestre 2016.....	5
2on trimestre 2016.....	7
3er trimestre 2016.....	7
4rt trimestre 2016.....	8

1. Descentralitzar activitats assumibles d'acord a la subsidiarietat i als recursos reals

Context històric: El procés de descentralització a la CIC vol seguir mantenint un cert referent comú a nivell de tot el territori català, però cal tenir en compte que fins recentment s'ha emfatitzat molt lo global i ara cal arribar a un equilibri amb lo local de forma subsidiària.

- Comissions aturades:

- 1) Recull de bones pràctiques des del comú de la CIC, per valorar amb les bioregions l'inici de proves pilot sobre la temàtica de la comissió aturada.
- 2) Valorar si cal redefinir i restaurar la comissió a nivell CIC.

- Comissions en marxa: (veure també document: organigrama CIC 2016):

- 1) Valorar quines activitats estan consolidades.
- 2) Definir protocols.
- 3) Definir la redistribució de pressupost i les reciprocitats.
- 4) Identificar parts territori preparades per assumir les activitats.
- 5) Capacitació, posta en marxa i seguiment.

- Redistribuir part del pressupost de comissions per projectes bioregionals. Projectes comuns: inventari i seguiment.

2. Nova estructura de decisió subsidiària

Aspectes generals:

- Reorganització CIC en: àmbit Bioregional (Bioregions) i àmbit Global (conjunt de les bioregions de Catalunya).
- Presa de decisions de forma assembleària i subsidiària*.

* **Subsidiarietat**: a cada zona (àmbit) territorial es prendran les decisions que afectin al *conjunt* d'aquesta zona i *només* a aquesta zona. En canvi, tot el que afecti només a una part de la zona s'haurà de decidir a nivell més local (si existeix una assemblea a aquest nivell) i tot allò que afecti més enllà de la zona s'haurà de decidir a nivell més global (si existeix una assemblea a aquest nivell). Les decisions es prenen el més a prop possible del terreny i de les persones, sempre que no afectin a un nivell més ampli. Sistema d'elecció de portaveus i de revocacions de persones/decisions de lo local a lo global. Per tant, més capacitat de decisió i de gestió com més aprop del territori i de les persones (Bioregió > Global).

- Millora de la comunicació:
 - Es creen nous espais assemblearis que han de facilitar el flux d'informació, tant dins del propi nivell com cap a altres nivells més globals o locals.
 - Es promourà la comunicació des de cada àmbit/nivell cap els altres, de manera que tothom sàpiga el que fa tothom i es reforci la confiança mútua.
- 2 estructures de decisió:
 - a) Assemblees Generals: decisions anuals político-estratègiques.
 - b) Assemblees Permanents: decisions mensuals operatives per acomplir les decisions político-estratègiques.

A) ASSEMBLEES GENERALS

Anualment. Decisions político-estratègiques.

- BIOREGIONS: 1 Assemblea General Bioregional a cada bioregió (novembre).

Participació:

Totes les sòcies de la CIC ubicades a la bioregió tenen veu i dret a revocació. Qualsevol altra persona hi pot participar com a oient del procés. Breu torn de paraules final obert a tothom (recull de propostes i opinions). Assemblea en espai públic. Organització: comissió bioregional (o grup de treball temporal) que assumeixi aquesta funció a cada bioregió.

criteris mínims perquè l'assemblea sigui vàlida: participació (20 sòcies mínim), paritat de gènere (1/3 mínim de les sòcies de cada gènere).

Temes:

- Decisió sobre temes subsidiaris: objectius, planificació, protocols i pressupost bioregional.

- Selecció/ratificació de l'estructura operativa de la bioregió: comissions bioregionals (i els seus membres) i projectes comuns bioregionals.
- Identificació de temes a resoldre a nivell global (a l'Assemblea General Global).
- Selecció de portaveus per l'Assemblea General Global. Uns 10 per bioregió: la meitat per sorteig amb acceptació voluntària (per garantir representativitat) i la meitat per consens (per garantir persones motivades/expertes). Garantir paritat de gènere (1/3 mínim de les portaveus de cada gènere).
- Revocació de persones i decisions de l'Assemblea General Global, sempre hi hagi un acord de totes les Assemblees Generals Bioregionals.

- GLOBAL: 1 Assemblea General Global de la CIC (desembre).

Participació:

Portaveus de cada bioregió; tindran un marge de decisió delimitat sobre els acords presos a les seves respectives bioregions. Qualsevol altra persona hi pot participar com a oient del procés. Breu torn de paraules final obert a tothom (recull de propostes i opinions). Assemblea en espai públic. Organització: comissió global de Coordinació .

Temes:

- Decisió sobre temes pendents de les bioregions (perquè afecten a més d'una bioregió): objectius, planificació, protocols i pressupost global.
- Selecció/ratificació de l'estructura operativa global: comissions globals (i els seus membres) i projectes comuns globals.

B) ASSEMBLEES PERMANENTS

Mensualment. Execució operativa dels mandats de les Assemblees Generals.

- BIOREGIONS: 1 Assemblea Permanent Bioregional a cada bioregió cada mes*.

** Es pot començar amb una periodicitat trimestral.*

Participació:

Membres de les comissions bioregionals i portaveus dels projectes comuns bioregionals. Qualsevol altra persona hi pot participar com a oient del procés. Breu torn de paraules final obert a tothom (recull de propostes i opinions). Assemblea en espai públic. Organització: comissió bioregional que assumeixi aquesta funció a cada bioregió.

Temes:

- Decisions operatives per portar a terme els mandats de les Assemblees Generals (Bioregional i Global) que afecten a la bioregió.

- Preparació de propostes per l'Assemblea Permanent Global.
- Revocació de persones i decisions de l'Assemblea Permanent Global i l'Assemblea General Global, sempre hi hagi un acord de totes les Assemblees Permanents Bioregionals.
- Convocar un procés d'Assemblees Generals Extraordinàries (primer bioregionals i després global) en situacions d'emergència excepcional, que requerirà l'acord de totes les Assemblees Permanents Bioregionals.

- GLOBAL: 1 Assemblea Permanent Global de la CIC cada mes.

Participació:

Membres de les comissions globals i portaveus del projectes comuns globals. Qualsevol altra persona hi pot participar com a oient del procés. Breu torn de paraules final obert a tothom (recull de propostes i opinions). Assemblea en espai públic. Portaveus de bioregions per presentar propostes des de les Assemblees Permanents Bioregionals. Organització: comissió global de Coordinació.

Temes:

- Decisions operatives per portar a terme els mandats de l'Assemblea General Global que afecten al comú de la CIC (més d'una bioregió).

ALTRES ASPECTES A CONSIDERAR

Drets dels socis

Rebre convocatòries d'assemblees Generals i Permanents (globals i de la seva bioregió), veu i dret a revocació (a l'Assemblea General Bioregional), ser escollits com a portaveus d'una bioregió per l'Assemblea General Global, ser escollits per participar en comissions (i tenir veu i dret a revocació a les assemblees Permanents de l'àmbit de la seva comissió).

Decisions

Per consens. Cal un mínim de 3 persones per fer efectiu un bloqueig (que haurà de ser fonamentat).

Revocacions

- Sobre decisions (polítiques o operatives) o persones (membres o portaveus).
- En qualsevol moment: en assemblees (o més endavant telemàticament si s'aproven i implementen les eines adequades).
- Aplicant la subsidiarietat (més capacitat de decisió i de gestió com més aprop del territori i de les persones). Per exemple:

Les Assemblees Bioregionals (Permanents, Generals) poden revocar a: comissions i projectes comuns bioregionals, a l'Assemblea General Global i a Assemblees Permanents Globals.

L'Assemblea General Global o l'Assemblea Permanent Global només poden revocar a:

comissions i projectes globals.

Model escalable a «n» nivells

Model fractal que es pot replicar, tant a nivell més global (ex: entre Cooperatives Integrals) com més local (ex: dins d'una bioregió*).

* Queda pendent d'esclarir si, per sota d'una bioregió, l'estructura de decisió coincidirà amb les ecoxarxes i NALs o en serà una altra de diferent (per exemple, la comarcal).

Altres espais de trobada de la CIC

Les Assemblees Permanents Globals a cada trimestre seguiran tenint un espai dedicat a la revisió dels pressupostos.

Es mantindran les Trobades de planificació de les comissions globals de la CIC, al final de cada trimestre.

Les Jornades Assembleàries de la CIC (JJAA-CIC) es faran semestralment o trimestralment (a decidir), de forma rotativa una vegada a la seu de cada bioregió. Totes coincidiran amb una Assemblea Permanent Global o de la Bioregió, excepte una, que coincidirà amb l'Assemblea General Global de la CIC. [PD: *Tenir en compte la proposta de model aprovada a la Permanent de la CIC de desembre de 2015*].

3. Pla de descentralització subsidiària

Tot el pla s'haurà d'anar revisant a mesura que es vagi implantant per anar ajustant a partir de l'experiència real.

Finals 2015

JJAA-CIC: planificació descentralització. JJAA-CIC de desembre de planificació del 2016. Les propostes presentades en aquest document que s'aprovin a la Permanent de desembre, s'haurien d'incloure a les respectives planificacions (cronogrames) de cada comissió implicada. En paral·lel ja s'està fent una revisió des de les bioregions, que s'hauria d'acabar de ratificar a gener/febrer.

Informàtica: finalització GestióCI. Finalitzar el software de GestióCI, en els mòduls de: altes autoocupats, altes altres socis i facturació autoocupats.

1er trimestre 2016

Gener

Permanent gener: partides de descentralització. Reservar, dins del pressupost global de la CIC de 2016 (Permanent de gener), *partides de descentralització* que passaran a destinar-se a les bioregions, en el moment en que aquestes estiguin preparades per assumir activitats de comissions i projectes comuns globals de forma descentralitzada. El pressupost seguirà sent únic i global, i no serà fins el 2017 en que ja hi hauria un pressupost separat entre el global de la CIC i les bioregions.

Febrer

Permanent febrer: aprovació nou model organitzatiu. Revisió/ratificació des de les bioregions de les propostes de descentralització. Aprovació dels canvis finals a la Permanent de la CIC de febrer.

Durant el trimestre

Bioregions: creació de noves bioregions. Bioregió Centre, altres. Criteris generals pel reconeixement de bioregions:

- Enxarxament, contacte presencial i reconeixement mutu previ entre iniciatives d'autoorganització locals (ecoxarxes, nuclis, rebostos, etc.) que comparteixen bioregió. Inicialment Nord i Sud, i potencialment, Centre i Ponent.
- La definició de l'abast territorial de la bioregió dependrà d'on es sentin còmodes cadascuna de les iniciatives locals (no potser rígid sinó dinàmic) i d'acord amb una mínima coherència geogràfica.
- Convocatòria de les assemblees a totes les parts interessades, juntament amb l'ordre del dia.
- Canal de comunicació de les convocatòries:
 - Grups organitzats per l'abastiment a través de la CAC i que aquests convoquin a totes les persones a nivell local. -> gestor CAC.
 - Convocatòria a tots els socis de la bioregió.
 - Difusió a través dels canals de la CIC: web, twitter, etc.
- Publicació d'actes: al web de la CIC.

CIC: consolidació de la base associativa. Sistema de quotes anuals de les sòcies. Quotes simbòliques (poc elevades) per finançar serveis/avantatges pels socis i establir una base social real de persones mínimament compromeses amb el projecte. Definir quines comarques pertanyen a cada bioregió (tenint en compte que es un procés viu). Actualització de la comarca a la que pertany cada soci per permetre assignar-los a la seva bioregió corresponent.

Gestió Econòmica: altes descentralitzades. *Continuar la descentralització d'altres socis autoocupats + operativa autoocupats durant el seu 1er trimestre + altes socis cooperatius (Nota: caldria traspasar aquesta darrera tasca des d'Acollida Territorial).* El moment d'implantació (i d'utilització del pressupost preassignat des de gener) a cada bioregió dependrà de quan es trobi nodes del territori preparats per fer-ho (persones i infraestructures) i es faci la formació corresponent. Ja hi ha un programa d'Informàtica (GestióCI) i caldria completar els procediments escrits. Per cada node caldria preveure la dedicació d'una persona, a mitja jornada o jornada completa. A cada bioregió hi podria haver 1 o més nodes.

Informàtica: facilitació d'infraestructures. Cerca de sinergies des del comú de la CIC per oferir recursos de connexió a internet i telefonia pel territori (en especial, per les seus de les bioregions i els projectes comuns globals). Preus reduïts per compres col·lectives i assessorament tècnic.

Acollida Territorial: suport a la descentralització. Suport per facilitar procediments i formació alhora de crear recursos al territori: rebostos, punts de reunió i treball, projectes comuns bioregionals i globals, processos descentralitzats (autoocupats, acollides, etc.).

Habitatge: descentralització comissió. Transformació de la comissió global d'Habitatge, en projectes globals distribuïts pel territori.

2on trimestre 2016

Abril

Assemblees Generals Bioregionals: inici. Tindran totes les atribucions previstes en aquest document, excepte la de disposar d'un pressupost propi amb recursos del comú (no serà propi fins el 2017); de moment utilitzarà les *partides de descentralització* del pressupost general reservades a gener.

Maig

Assemblea General Global: inici. Fer-la coincidir amb l'aniversari de la CIC. Tindrà totes les atribucions en aquest document, excepte la de redefinir un pressupost global de la CIC, que no es farà fins a la mateixa assemblea de desembre.

(NOTA: Generalment les Assemblees Generals (bioregionals i global) s'haurien de fer a novembre i desembre de l'any anterior però, al ser el primer any, es faran en aquestes dates, per donar temps a posar en marxa la nova organització).

Assemblees Permanents: inici nou model. Posta en marxa de les Assemblees Permanents Bioregions i Permanents Globals segons la nova estructura de decisió (espais per acomplir els mandats de les Assemblees Generals, fins i tot per damunt del propi criteri de l'assemblea Permanent).

Durant el trimestre

CAC: descentralització Gestor comandes. Versió descentralitzada del *Gestor de comandes* amb el suport d'Informàtica.

Gestió Econòmica: preparació gestió caixa descentralitzada. Preparar la descentralització de la *gestió de caixa* (tresoreria) -per exemple, conciliació bancària automàtica-, per mitjà dels següents passos:

1. Redefinició dels procediments.
2. Implantació del software necessari.
3. Trobar punts del territori preparats per fer-ho (persones i infraestructures).
4. Formació.

Coordinació: suport als procediments de caixa descentralitzada. Suport a GE en la redefinició de procediments de caixa descentralitzada i de les especificacions per Informàtica.

Informàtica: gestió de caixa descentralitzada i Gestor de comandes. Desenvolupament del software per cobrir les necessitats de gestió de caixa de Gestió Econòmica. Suport a la descentralització del Gestor de Comandes de la CAC.

3er trimestre 2016

Durant el trimestre

CAC: posta en marxa CABs. Descentralització de la central d'abastiment en CABs (*Centrals*

d'Abastiment Bioregional). Creació de, com a mínim, 1 CAB per bioregió i coordinació d'elles per mitjà de la CAC (manteniment i evolució del Gestor de comandes, compres conjuntes). Cada CAB coordina la xarxa de rebostos de la seva bioregió i té una llista pròpia de productes que pot intercanviar amb les dels altres CABs. Fan falta unes 4 persones/rols per cada CAB: 1 per comptabilitat, 1 per administració del Gestor de comandes, assessorament i gestió d'incidències, 1 per coordinació de compres i magatzems i 1 per coordinació de rutes d'abastiment i distribució. Es crearà material audiovisual, amb suport de Comunicació, per facilitar les formacions als nous CABs. Activar la *partida de descentralització* corresponent a mesura que hi hagi punts preparats i es dedicarà al seu equip de treball. No caldrà un fons de liquidesa addicional per arrencar els CABs, si tots els productes s'ofereixen en dipòsit (només es paguen a proveïdor si es venen). Es cercarà amb el temps l'autosostenibilitat de cada CAB, a partir de carregar un marge sobre els preu dels productes.

Gestió Econòmica: gestió caixa descentralitzada. Inici de la descentralització de la *gestió de caixa* a nodes de les bioregions, en la mesura que s'acomplexin els passos previs del trimestre anterior. Utilització de les *partides de descentralització* corresponents. Per cada node caldria preveure la dedicació d'una persona, a mitja jornada o jornada completa.

4rt trimestre 2016

Novembre

Assemblees Generals Bioregionals: pressupost propi. Ja tindran totes les atribucions previstes en aquest document. Preparació dels pressupostos bioregionals 2017, que s'hauran de completar a partir de les decisions de l'Assemblea General Global de desembre. Finançament de comissions i projectes comuns bioregionals a partir del pressupost bioregional, i possibilitat de transformació de comissions i projectes comuns globals a locals gràcies a l'autofinançament des de la bioregió o dels propis projectes.

Desembre

Assemblea General Global: separació pressupost global/bioregional. Ja tindrà totes les atribucions previstes en aquest document. Separació del pressupost de la CIC 2017 en el global i el de les bioregions. El deute comú hauria d'estar gairebé eixugat (o a uns nivells admissibles pel circulant d'una organització) i, per tant, no tindria que traspasar-se a les bioregions.

Durant el trimestre

Jurídica: creació de cooperatives. Facilitar la creació i viabilitat d'entitats jurídiques cooperatives per les bioregions, tant des del punt de vista de tramitació com d'optimització legal. Aprofitament de les que ja hi pugui haver creades.

Gestió Econòmica: administració descentralitzada. Iniciar la descentralització de la resta de l'aparell econòmic-administratiu de la comissió. En aquesta fase ja caldria una Cooperativa pròpia a la bioregió. Cal redistribuir els socis per cooperatives. El moment d'implantació a cada bioregió (que es podria endarrerir fins el 2017) dependrà de que es facin els següents passos previs:

1. Redefinició dels procediments.

2. Implantació del software necessari.
3. Trobar punts del territori preparats per fer-ho (persones, infraestructures, cooperativa creada a la bioregió).
4. Formació.

Per cada bioregió caldria la dedicació d'una persona, a mitja jornada o jornada completa.

Coordinació: suport als procediments administració GE. Suport a GE en la redefinició de procediments d'administració de GE i de les especificacions per Informàtica.

Informàtica: administració GE. Desenvolupament del software per cobrir les necessitats de la resta d'eines administratives de Gestió Econòmica: fiscal, comptable, pressupostària, laboral, etc.